

### 塾長

大同大学学長 理学博士  
宇宙航空研究開発機構技術参与  
**澤岡 昭氏**

昭和13年北海道生れ。北海道大学修士課程修了。理学博士。東京工業大学応用セラミックス研究所所長を経て、平成11年大同大学学長に就任。その間、宇宙開発事業団(現:宇宙航空研究開発機構)研究統括リーダーとしてスペースシャトルを利用した宇宙実験、国際宇宙ステーション計画などに参画。現在も宇宙航空研究開発機構技術参与として、宇宙の産業利用についての推進役を担う。



### スーパーバイザー

都市設計家  
核融合科学研究所客員教授  
**山田 雅夫氏**

昭和26年岐阜県生れ。東京大学工学部卒。つくば科学万博、横浜博覧会の会場設計・構成に携わり、東京臨海副都心、横浜みなとみらい21構想案づくりなどに参画。最近では日用生活品や建材などの商品企画開発コンサルティングも受注しており、ユーザーの視点をとり入れた商品コンセプトづくりにも詳しい。



### スーパーバイザー

名古屋工業大学大学院教授・工学博士

### 梅崎 太造氏

昭和34年長崎生れ。名古屋大学大学院博士課程満了。専門分野は、音声・画像情報処理及び福祉デザイン工学で、これまで企業と共同で手がけた聴覚障害児用発話訓練器、指紋照合装置及び画像検査機器がメーカーより発売され、広く利用されている。2006年 グッドデザイン賞受賞「愛知万博出展ロボット"ASKA"」。2008年 産学官連携功労者表彰・科学技術政策担当大臣賞受賞「周波数解析法を用いた生体認証装置の開発」。これまで4つの大学発ベンチャーを起業。

## 1 日目

8/18 木曜日

第1限 (10:00~12:00)

### 開講式・基調講演

「賢材塾」塾長  
**澤岡 昭氏**

**原子力開発と宇宙開発の危機管理**  
東京電力福島原子力発電所の事故処理を巡って絶大な苦闘が続いています。事故の主因は歴史に見る大津波を想定から除外したシステム設計にあります。一方、宇宙開発ではNASAがアポロ13号の奇跡の生還を成し遂げ、その成因は常に想定を超えるトラブル発生に対処する訓練が行われていたことにあります。しかし、想定を超える新たな想定を積み重ねることは膨大なコストが伴い、どこで線を引くかが最大の課題です。

第2限 (13:00~15:00)

### 世界経済の概況



愛知淑徳大学  
ビジネス学部・ビジネス研究科  
教授  
**真田 幸光氏**

### 混沌情勢下の企業経営

リスク対比リターンを意識した企業経営の基本の一つを直近の国際情勢を背景にして具体的な現状認識と今後の対策に向けた考察を試みます。

第3限 (15:00~17:00)

夜間 (19:00~)

### 懇親会

「賢材塾」塾長やスーパーバイザー等との交流会。  
塾生同士の親睦を深め、人脈形成の一環に。

## 2 日目

8/19 金曜日

第1限 (9:00~12:00)

### ダイバーシティ・マネジメント



海外人財ネット 代表  
有限会社人の森 取締役  
中小企業診断士  
(元国連職員)  
**野田 さえ子氏**

**異なる能力を持つ人材を活かす  
真のリーダーを目指せ!**  
外国人、女性、高齢者、障がい者。多様な能力を持つ人材を真に活用していくことが次世代のリーダーに求められています。その実践的なコツを、実際に企業が直面した成功・失敗事例の徹底分析や、対応策についてのディスカッション、個別ノウハウ習得のための多様な演習素材を通して、集中的に学びます。

第2限 (13:00~16:00)

### 経営管理論

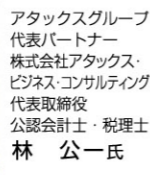


### 会社を経営するとは

「技術のわかる経営者、経営のわかる技術者」の育成という視点から、今、会社経営に求められる基本的なコンセプトを説明します。単純に経営手法の説明に終わるのではなく、なぜそれが求められるのか、今の時代のニーズとともに解説をしていきます。

第3限 (16:00~17:00)

### 企業分析



### 自社の決算書の読み方

会社経営を支える基本的ツールとしての企業分析の基本的考え方を説明します。やはり、数値で会社経営を語るようになるためには、企業分析のノウハウは必要不可欠です。

夜間 (19:00~)

### グループワーク

ケーススタディ分析  
さらに理解を深めるため、チームごとにケーススタディを分析し、翌日、各チームの発表を行います。

## 3 日目

8/20 土曜日

第1限 (9:00~10:30)

### 企業分析

アタックスグループ代表パートナー  
株式会社アタックス・ビジネス・コンサルティング  
代表取締役 公認会計士・税理士  
**林 公一氏**

### 自社の決算書の読み方

前日に続く

第2限 (10:30~12:00)

### ケーススタディ発表

**プレゼンテーション・評価・助言**  
2日日夜間のグループワークによるケーススタディ発表を発表。発表時には、プレゼンのポイント等についても説明していきます。

第3限 (13:00~16:00)

### 信頼を得る表現方法と部下とのコミュニケーション術



株式会社工・ム・ズ  
代表取締役社長  
**秋田 稲美氏**

**あなたも、部下や自分自身に魔法の言葉を掛けてみませんか?**  
プレゼン力に必要なのは、伝えたいことが伝わる「伝え方」を知る事。日ごろ無意識で使っている「言葉」を意識し、相手の信頼を得るプレゼン力の向上と、上司と部下とのコミュニケーション術を学びます。言葉に魔法をかけると、心の底から「やる気」がわいてくる…。選りすぐりの「魔法の言葉」、伝授いたします。

(16:00~)

### 施設見学

(1時間程度、希望者のみ)  
未来型の新しいエネルギー源、「地上の太陽」の実現を目指し、日夜研究を続ける世界最先端の施設、「核融合科学研究所」を見学します。

## 4 日目

8/26 金曜日

第1限 (9:30~12:00)

### 商品開発

「賢材塾」スーパーバイザー  
**山田 雅夫氏**

### 売れる商品はここが違う

買い手市場の現代において、定番商品やオンリーワン商品づくりに向け、事例を通じたヒントを提供します。80対20の法則を適用すれば、自社の商品開発・販売戦略に活用できることを説明しましょう。また売れる配色、商品の素材感など、感性に訴える部分について、基本をしっかりマスターします。

第2限 (13:00~15:00)

### 技術の転用と特許戦略

「賢材塾」スーパーバイザー  
**梅崎 太造氏**

### 悪戦苦闘の技術系ベンチャー経営

大学に知的財産管理部がほとんど設置されていなかった1999年に個人版TLOとして設立した「梅テック(有)」を皮切りに、これまでの12年間で4つの大学発ベンチャー(有)μ-skynet、(株)toU、(合)3Dragonsを起業して学んだことと、実用化を前提とした研究開発を目指して来たことについて述べます。講義内容は、(1)ベンチャー経営の課題、(2)特許戦略、(3)技術の転用と実用化、(4)産学連携の失敗と成功、(5)特許調査です。

夜間 (19:00~)

### プレゼン準備

「10年後を想定した自社の戦略」をテーマに、翌日のプレゼンテーションの準備を行います。

## 5 日目

8/27 土曜日

第1限 (9:00~11:00)

### 技術戦略プレゼンテーション(指導)

「賢材塾」スーパーバイザー  
**梅崎 太造氏**

### 魅力的で説得力ある プレゼンテーション資料の作成

前日作成した(事前に調査・作成した資料も含む)プレゼンテーション資料をより魅力的に、よりわかりやすく、説得力ある資料に作り上げていきます。

第2限 (11:00~12:00)

### 技術戦略プレゼンテーション(発表)

「賢材塾」スーパーバイザー  
**梅崎 太造氏**

コメント:塾長 澤岡昭氏・スーパーバイザー 山田雅夫氏

### 10年後を想定した自社の戦略事例

塾生全員が、10年後を想定し自社の戦略をプレゼンテーション。プレゼンテーションのテーマの一例としては、経済産業省が2020年における重要成長産業の一つとして位置づけている3Dのディスプレイ/プリンタ/画像計測・検査と超高密度記録メディアなどの技術の自社業務または新製品への組み込みなど。

(15:00~15:30)

### 閉講式

修了証書授与

「賢材塾」塾長  
**澤岡 昭氏**

※各講義の間に適宜休憩をとります。

### 核融合科学研究所案内

#### 1 門衛所

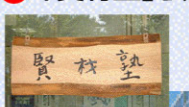


#### 2 宿泊施設

「ヘリコンクラブ」



#### 3 「賢材塾」会場(受付は2F)



#### 4 駐車場